

Regionens revisorer

Granskning år 2020 av hälso- och sjukvårdsnämnden

Rapport Gr 11/2020

Måluppfyllelse

En världsomfattande pandemi medförde att år 2020 var ett mycket speciellt år. Region Västerbotten ställde om verksamheten för att hantera effekterna av pandemin och ta hand om patienter som blev sjuka i covid-19. Chefer och medarbetare i regionen uppvisade god anpassningsförmåga för att hantera det allvarliga läge som uppstod. Hälso- och sjukvårdsnämnden hade för år 2020 svaga resultat. Den svaga måluppfyllelsen bör ses i ljuset av de svåra omständigheter som hälso- och sjukvården hade att hanterat under året.

Nämnden hade, trots betydande tillskott i form av statsbidrag, ett ekonomiskt underskott mot budget med -208 miljoner kronor, vilket var en avvikelse med -5 procent. Det är viktigt att notera att nämnden redan i början av året, innan pandemin, hade underskott. Nämndens redovisning av resultaten för verksamhetsmålen är i många fall inte tillräckligt utvecklad för att det ska vara möjligt att bedöma om resultaten är förenliga med regionfullmäktiges mål.

Styrning

Hälso- och sjukvårdsnämnden hade för år 2020 inte en tillräcklig styrning och kontroll. Otydliga ansvarsförhållanden i förhållande till regionstyrelsen och svagt tjänstemannastöd bidrog till svårigheter i styrningen. Våra granskningar visar att nämnden dessutom var passiv under året. Brister i styrningen fanns bland annat i arbetet med krisberedskapen och hantering av pandemin samt i arbetet med den ekonomiska omställningsplanen. Positivt för år 2020 var att nämnden i hög grad hade beslutat om grundläggande styrdokument.

Revisorerna rekommenderar nämnden att arbeta med följande områden:

- Säkerställ att nämnden har ett tillräckligt tjänstepersonstöd. Inom flera områden är nämndens system för styrning och kontroll för svagt utvecklade.
- Säkerställ att de åtgärder som nämnden vidtar är tillräckliga. Ställ krav på att de åtgärder som nämnden beslutar om är väl underbyggda och förankrade i verksamheten. Vid avvikelser bör nämnden ställa krav på att hälso- och sjukvårdsdirektören lämnar förslag på kompletterande åtgärder. Vid avvikelser måste nämnden vara aktiv och besluta om åtgärder.
- Om det är så att nämnden bedömer att den inte klarar av att genomföra sitt uppdrag bör nämnden vända sig till fullmäktige med förslag på åtgärder så att fullmäktige får möjlighet att ingripa.
- Säkerställ en ändamålsenlig metod och redovisning av resultat i förhållande till nämndens verksamhetsmål.

För ytterligare information om granskningen kontakta Richard Norberg, telefon 090-785 7090 eller richard.norberg@regionvasterbotten.se. Den kompletta rapporten finns på regionens hemsida www.regionvasterbotten.se/revision men kan också beställas från regionens revisionskontor.